

Abstrakt

Cílem této práce je poskytnout komplexní rámec pro tvorbu procesně založené organizační struktury, který aktuálně v odborné literatuře chybí. Práce začíná vývojem komplexního rámce pro zdokonalování procesů, pokračuje tvorbou rámce pro přiřazení vlastníka procesu/aktivity a propojuje procesní management s tvorbou organizační struktury. Vyvinutý rámec se skládá ze dvou částí, "As Is" analýzy, zachycující aktuální procesní stav a "To Be" návrhu vytvářející optimální uspořádání. Poskytnut je základní hodnotící rámec za účelem vyhodnocení vlivů změn v procesní struktuře. Praktická část aplikuje nově vyvinutý rámec v obchodní entitě. Procesní zdokonalení je využito pro návrh procesně založené organizační struktury, která v oblasti efektivity předčila současnou maticovou organizační strukturu.

Klasifikace JEL	L1, L22, L25, M12, M13
Klíčová slova	Organizační struktura, Procesní management, Procesní mapování, Procesní struktura, Strategický management, Zdokonalování procesů
Název práce	Strategický přístup ke struktuře entity: Tvorba procesně založené organizační struktury
E-mail autora	vladas777@seznam.cz
E-mail vedoucího práce	balcar.petr86@gmail.com